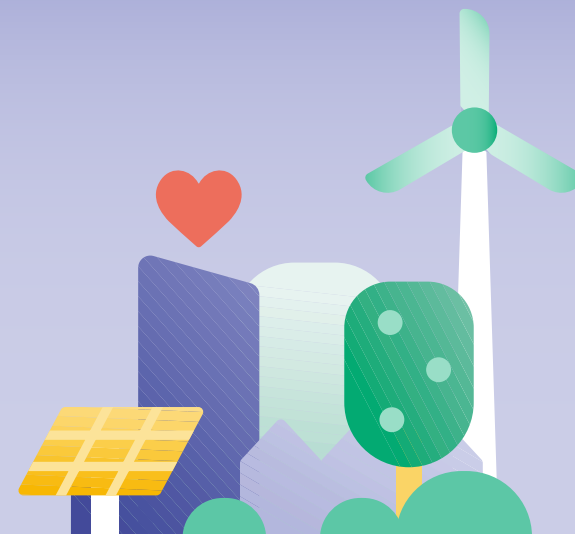


Beleggingsbeleid 2020-2025

Gehaalde doelen en nieuwe ambities

Met het aflopen van ons beleggingsbeleid 2020-2025 kijken we terug op wat we samen hebben bereikt. Daarnaast kijken we vooruit naar het nieuwe beleggingsbeleid tot 2030. Bij het vormgeven hiervan hebben we inzichten van de afgelopen jaren meegenomen.



Waarom is duurzaam beleggen belangrijk voor je pensioen?

Een leefbare wereld is belangrijk voor ons allemaal. Maar het is ook belangrijk voor de opbouw van je pensioen. We maken bewuste keuzes met onze beleggingen, bijvoorbeeld om klimaatrisico's te beperken. Hiermee proberen we een stabiel rendement over de lange termijn te halen. In 2024 was ons rendement 8%.

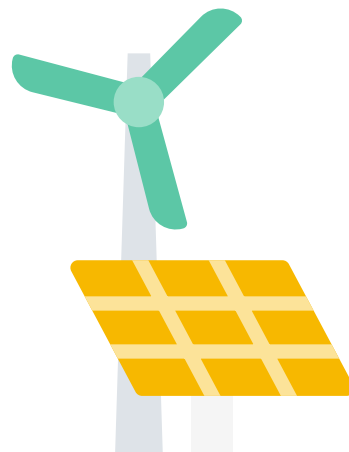
De gevolgen van klimaatverandering kunnen leiden tot mislukte oogsten of een tekort aan grondstoffen. Dit raakt direct het rendement van onze beleggingen.



Dit hebben we samen bereikt in de periode 2020-2025

**55% minder CO₂-uitstoot van de aandelenportefeuille sinds 2020**

We beleggen steeds meer in bedrijven die minder uitstoten. De CO₂-uitstoot van onze aandelenportefeuille is hiermee sinds 2020 met 55% gedaald.



We zijn gestopt met beleggen in 313 olie- en gasbedrijven die geen duidelijk klimaatplan hebben.

-  We beleggen bijvoorbeeld niet meer in Shell, BP en TotalEnergies.
-  We beleggen nog wel in 7 olie- en gasbedrijven die voorop lopen in de overgang van fossiele naar duurzame energie.

In 2022 zijn we begonnen met een intensief engagement programma richting de olie- en gassector. Hierin stimuleren we aantoonbare verduurzaming.



Dit hebben we samen bereikt in de periode 2020–2025 (vervolg)



Meer aandacht voor klimaatdoelen Parijs

Steeds meer bedrijven en fondsen waarin we beleggen, hebben een klimaatdoel dat aansluit bij het Klimaatakkoord van Parijs.

Beleggingen in bedrijven en fondsen met een klimaatdoel dat aansluit bij het Klimaatakkoord van Parijs:

- + In 2030 hebben alle beleggingen in privaat vastgoed, actief beheerd beursgenoteerd vastgoed en infrastructuur een Paris-aligned doelstelling.
- + Voor private equity geldt dezelfde doelstelling voor 2040.

Lees meer over onze klimaatdoelen en de voortgang in onze [klimaatrapportage 2024](#)



21,9% van onze beleggingen draagt bij aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de VN

We richten ons op bedrijven met financieel rendement, die ook actief bijdragen aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (de SDG's).

Eind 2024 hadden we hier € 56,6 miljard in belegd. Dat is **21,9%** van al onze beleggingen.

Zo investeren we meer in:

- + Duurzame energie
- + Gezondheidszorg
- + Betaalbare woningen

[Lees meer over SDG's](#)



We hanteren minimumnormen voor iedere belegging

We hebben minimumnormen opgesteld die gaan over het gedrag van bedrijven en over hun producten.

Enkele van onze normen:

- ✗ We beleggen niet in bedrijven die actief zijn in de gokindustrie.
- ✗ In bepaalde sectoren eisen we dat bedrijven beleid maken voor waterbeheer, ontbossing of een algemeen biodiversiteits- of natuurbeleid.

[Bekijk alle minimumnormen](#)

De nieuwe koers tot 2030

De waardevolle inzichten van afgelopen jaren vormen de basis voor een scherpere strategie.

Rendement, risico en duurzaamheid

We maken actievere beleggingskeuzes om bedrijven beter te begrijpen, risico's zorgvuldiger af te wegen en om beter op duurzaamheid te kunnen sturen. We hanteren concrete impactdoelen voor de energietransitie, de zorg- en welzijnstransitie en het herstel van natuur en biodiversiteit.

Flexibel in onzekere tijden

Politieke en economische onzekerheid vraagt om wendbaarheid. We passen onze aanpak aan waar nodig, met oog voor rendement en risicobeheersing.

Meer lezen over [ons beleid](#) voor 2030?

Betere data voor betere keuzes

Betrouwbare en complete gegevens over prestaties van bedrijven op het gebied van duurzaamheid zijn nog beperkt beschikbaar. We blijven zoeken naar betere informatiebronnen en data.