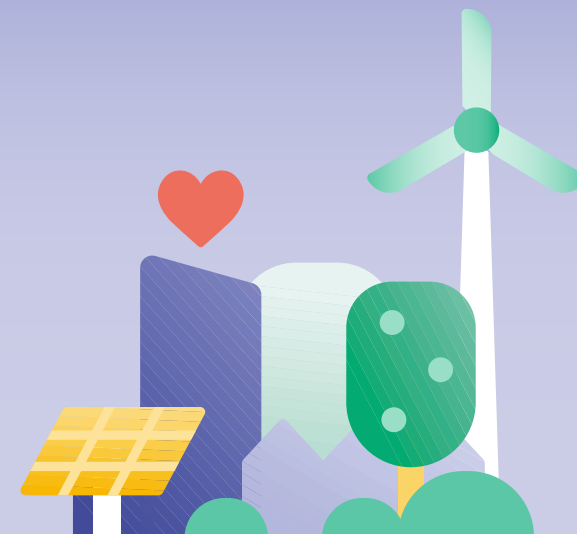


Ons beleggingsbeleid 2030

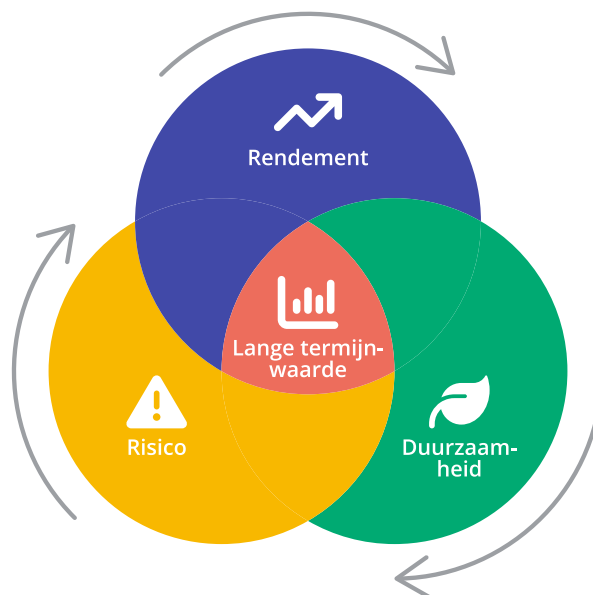
Samen bouwen aan jouw financiële toekomst

Als pensioenfondss hebben we één duidelijke opdracht: zorgen voor een goed pensioen voor jou. Een pensioen dat meegroeit met stijgende prijzen. Daarom beleggen we ook de komende jaren jouw pensioengeld. Want het grootste deel van je pensioen wordt betaald uit de opbrengsten van onze beleggingen.

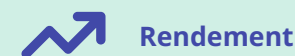


Beleggen voor de lange termijn

We beleggen voor de lange termijn en maken daarbij steeds de afweging tussen **rendement**, **risico** en **duurzaamheid**. Deze drie pijlers vormen de kern van ons beleid richting 2030.



Hoe we 247 miljard euro beleggen



De basis voor een goed pensioen

Een goed pensioen begint met een goed rendement. Daarom kiezen we beleggingen die op de lange termijn voldoende opleveren.

- ✓ We hebben al meer dan 40 jaar gemiddeld **7,5% rendement per jaar** behaald.
- ✓ In **2024** was ons rendement **7,7 procent**.

Wil je meer weten over het actuele rendement?
[Lees onze kwartaal update.](#) ↗

Of bekijk [waarin we beleggen](#). ↗





Risico

Verantwoord omgaan met onzekerheid

Beleggen zonder risico bestaat niet. Maar we nemen geen onnodige risico's met het pensioengeld van onze deelnemers. Daarom spreiden we onze beleggingen goed – over sectoren, landen én beleggingscategorieën.

We beleggen bijvoorbeeld in:

- Hypotheken (waaronder speciale regelingen voor mensen die werken in zorg en welzijn)
- Staatsobligaties
- Infrastructuur
- Bedrijven buiten de beurs
- Vastgoed
- Verzekeringen tegen natuurrampen

We letten op duurzaamheidsrisico's

Thema's als klimaatverandering, mensenrechten of biodiversiteit kunnen op termijn direct effect op het rendement hebben. Daarom letten we hier altijd op in onze risicoanalyse.



Duurzaamheid

Beleggen voor een leefbare wereld

Een goed rendement op lange termijn is alleen mogelijk in een gezonde wereld. Daarom willen we met onze beleggingen schade beperken en juist bijdragen aan positieve verandering.

Als grote belegger hebben we invloed op de bedrijven waarin we beleggen. We moedigen de bedrijven aan te verduurzamen.



Duurzaamheid in drie stappen

- 1 Minimumnormen** – Om negatieve effecten te beperken moeten al onze beleggingen aan minimumnormen voldoen.
- 2 Positieve bijdrage** – We beleggen in bedrijven die bijdragen aan de duurzame ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties (SDG's) en de doelstelling van het Parijsakkoord.
- 3 Impactbeleggingen** – We richten ons op beleggingen met meetbare maatschappelijke waarde. Speerpunten hierin zijn:
 - Klimaat;
 - Mens & gezondheid;
 - Natuur & biodiversiteit.

 Lees meer over onze [focusthema's](#) 

Onze ambities richting 2030

Actiever beleggen

We maken actieve beleggingskeuzes om bedrijven beter te begrijpen, risico's zorgvuldiger af te wegen en om beter op duurzaamheid te kunnen sturen.

Maatschappelijke ambities

We scherpen onze maatschappelijke ambities aan. In 2024 hebben we impactdoelen vastgesteld die richting geven aan onze bijdrage aan:

- de energietransitie;
- de zorg- en welzijnstransitie in Nederland;
- natuurherstel en het tegengaan van biodiversiteitsverlies.

Volg de ontwikkelingen bij PFZW

Met ons beleid 2030 bouwen we aan een toekomstbestendige portefeuille waarin rendement, risico en duurzaamheid in balans zijn. Via ons [jaarverslag](#) en onze [website](#) houden we je op de hoogte van onze vorderingen.