





Lijst van ondernemingen waarmee engagement is gevoerd

Categorieën*

Milieu	
Sociaal	
Corporate Governance	
Andere onderwerpen	

Onderneming	Sector	Land	Resultaat			
Africa Israel Investments Ltd.	Diversified Financials	IL				
AIA Group Ltd	Insurance	HK				
Akzo Nobel N.V.	Materials	NL				
Alpha Natural Resources Inc.	Materials	US				
Alstom S.A.	Capital Goods	FR				
Amazon.com Inc.	Retailing	US				
America Movil SAB de CV	Telecommunication Services	MX				
American Electric Power Co. Inc.	Utilities	US				
American Express	Diversified Financials	US				
Anglo American	Materials	GB				
Apache Corp.	Energy	US				
Assicurazioni Generali SpA	Insurance	IT				
Associated British Foods	Food, Beverage & Tobacco	GB				
Astra Agro Lestari Tbk PT	Food, Beverage & Tobacco	ID				
AT&T Inc.	Telecommunication Services	US				
Atos Origin SA	Software & Services	FR				
Australia & New Zealand						
Banking Group Ltd	Banks	AU				
Banco Bilbao Vizcaya						
Argenteria S.A.	Banks	ES				
Banco Bradesco	Banks	BR				
Banco Santander S.A.	Banks	ES				
Bank Hapoalim B.M.	Banks	IL				
Bank Leumi Le-Israel B.M.	Banks	IL				
Bank of America Corp.	Diversified Financials	US				
Bank of China Ltd.	Banks	CN				
Bank of Montreal	Banks	CA				
Bank of New York Mellon Corp.	Diversified Financials	US				
Bank of Nova Scotia/Scotiabank	Banks	CA				
Barclays PLC	Banks	GB				

* De categorieën bevatten onder andere:

Milieu: klimaatverandering, milieustandaarden

Sociaal: mensenrechten, gezondheid, arbeidsstandaarden

Corporate governance: corporate governance, bedrijfsethiek, milieu en sociaal bestuur

Andere onderwerpen: markt- en industriestandaarden

Onderneming	Sector	Land				Resultaat
Barrick Gold Corp.	Materials	CA				Beloning en prestatie beter gekoppeld
BB&T Corporation	Banks	US				
BG Group	Energy	GB				Watermanagement bij schaliegasactiviteiten verbeterd
BHP Billiton	Materials	AU				
BNP Paribas	Banks	FR				
BP	Energy	GB				
Bristol-Myers Squibb Co.	Pharmaceuticals, Biotechnology	US				
Cairn Energy	Energy	GB				
Capital One Financial Corporation	Diversified Financials	US				
CCR SA	Transportation	BR				
Centrica Plc	Utilities	GB				
Chesapeake Energy Corp.	Energy	US				Verbeterde transparantie biodiversiteitsrisico's
Chevron Corp.	Energy	US				
China Coal Energy Co. Ltd.	Energy	CN				
China Construction Bank Corp.	Banks	CN				
China Petroleum & Chemical Corp.	Energy	CN				
China Shenhua Energy Co. Ltd.	Energy	CN				
Cia de Minas Buenaventura	Materials	PE				
Cielo S.A.	Software & Services	BR				
Citigroup Inc.	Diversified Financials	US				
CNOOC Ltd.	Energy	HK				
Coca-Cola Enterprises Inc.	Food, Beverage & Tobacco	US				
Commerzbank AG	Banks	DE				
Commonwealth Bank of Australia	Banks	AU				
ConocoPhillips Company	Energy	US				
CP ALL PCL	Food & Staples Retailing	TH				
Credit Agricole	Banks	FR				
Credit Suisse Group AG	Diversified Financials	CH				
Danone	Food, Beverage & Tobacco	FR				
Danske Bank A/S	Banks	DK				
Denso	Automobiles & Components	JP				
Deutsche Bank AG	Diversified Financials	DE				Betere rapportage over risicobeheersing
Development Securities PLC	Real Estate	GB				
Dnb NOR ASA	Banks	NO				
Dr Pepper Snapple Group Inc.	Food Beverage & Tobacco	US				
Duke Energy Corp.	Utilities	US				
Ecopetrol SA	Energy	CO				
Edenred	Commercial & Professional Services	FR				
Eli Lilly & Co.	Pharmaceuticals, Biotechnology	US				
Eni	Energy	IT				Verbeterde transparantie over beloningscriteria
EOG Resources	Energy	US				Beloning en prestatie beter gekoppeld
Exxon Mobil Corp	Energy	US				
FamilyMart Co Ltd	Food & Staples Retailing	JP				
Fanuc	Capital Goods	JP				Onafhankelijkheid raad van bestuur verbeterd
Fifth Third Bancorp	Banks	US				
First International Bank of Israel Ltd.	Banks	IL				
FirstEnergy Corp.	Utilities	US				
Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc.	Materials	US				

Onderneming	Sector	Land				Resultaat
Fresenius Se & Co Kga	Health Care Equipment & Services	DE			✓	
G4S PLC	Commercial Services & Supplies	GB		🌐		
General Mills Inc.	Food, Beverage & Tobacco	US	🌸	🌐	✓	📦
GlaxoSmithKline	Pharmaceuticals Biotechnology & Life Sciences	GB			✓	
Glencore Xstrata	Materials	CH			✓	
Golden Agri Resources	Food, Beverage & Tobacco	SG	🌸	🌐		
Goldman Sachs Group Inc.	Diversified Financials	US			✓	📦
Google Inc.	Software & Services	US	🌸		✓	
GSW Immobilien AG	Real Estate	DE			✓	Neerleggen van functie door CEO en Chairman n.a.v. aandeelhoudersvoorstel PGGM
H&M Hennes & Mauritz AB	Retailing	SE		🌐	✓	
HeidelbergCement AG	Materials	DE		🌐		
Hewlett-Packard Co.	Technology Hardware & Equipmen	US			✓	
Hon Hai Precision Industries	Technology Hardware & Equipment	TW			✓	Verbeterde transparantie restricted share plan
Honda Motor	Automobiles & Components	JP	🌸	🌐	✓	
Hospira Inc.	Pharmaceuticals, Biotechnology	US			✓	📦 Verkoopbeperkingen voor bestandsdeel doodstraf injecties
HSBC Holdings PLC	Banks	GB			✓	📦 Beloning en prestatie beter gekoppeld
Imerys SA	Materials	FR	🌸	🌐	✓	
Inditex SA	Retailing	ES		🌐		
Industrial & Commercial Bank of China Ltd.	Banks	CN				📦
ING Groep N.V.	Diversified Financials	NL			✓	Betere rapportage over risicobeheersing
Inmarsat Plc	Telecommunication Services	GB			✓	
Israel Discount Bank Ltd.	Banks	IL		🌐		
Isuzu Motors Ltd	Automobiles & Components	JP			✓	
JGC Corp	Capital Goods	JP			✓	Onafhankelijkheid raad van bestuur verbeterd
Johnson & Johnson	Pharmaceuticals, Biotechnology	US				📦
JPMorgan Chase & Co.	Diversified Financials	US			✓	📦
JX Holdings Inc.	Energy	JP				📦
KB Financial Group Inc	Banks	KR			✓	
Kellogg Company	Food, Beverage & Tobacco	US	🌸	🌐	✓	
Keyence Corp	Technology Hardware & Equipment	JP			✓	
Koc Holding AS	Capital Goods	TR			✓	
Komerčni Banka	Banks	CZ			✓	
Koninklijke Ahold N.V.	Food & Staples Retailing	NL		🌐		Erkenning vakbondsvrijheid
Koninklijke KPN N.V.	Telecommunication Services	NL			✓	
Kyocera Corporation	Technology Hardware & Equipment	JP			✓	Balans binnen raad van bestuur verbeterd
Linde Group	Materials	DE			✓	
Lloyds Banking Group	Banks	GB			✓	
Lonmin	Materials	GB			✓	
M&T Bank Corporation	Banks	US			✓	
Macquarie Bank	Diversified Financials	AU			✓	
McGraw-Hill Companies	Media	US			✓	
Microsoft Corp.	Software & Services	US			✓	
Mitsubishi Corp.	Capital Goods	JP				📦
Mitsubishi UFJ Financial Group	Banks	JP			✓	
Mizrahi Tefahot Bank Ltd.	Banks	IL		🌐		
Mizuho Financial Group Inc	Banks	JP			✓	
MMC Norilsk Nickel	Materials	RU			✓	Onafhankelijkheid bestuursleden vergroot

Onderneming	Sector	Land				Resultaat
Mondelez International, Inc.	Food, Beverage & Tobacco	US				
Monsanto Co.	Materials	US				
Morgan Stanley	Diversified Financials	US				
National Australia Bank	Banks	AU				
National Bank of Canada	Banks	CA				
Nestlé	Food, Beverage & Tobacco	CH				
NetApp, Inc.	Technology Hardware & Equipment	US				
Newcrest Mining Ltd.	Materials	AU				
Next plc	Retailing	GB				
Nikon	Consumer Durables & Apparel	JP				
Nintendo	Software & Services	JP				
Nippon Steel and Sumitomo Metal	Materials	JP				
Nomura Securities Co	Diversified Financials	JP				
Nordea Bank AB	Banks	SE				
Novartis AG	Pharmaceuticals, Biotechnology	CH				
Novo Nordisk	Pharmaceuticals Biotechnology & Life Sciences	DK				
Novozymes A/S	Materials	DK				
Occidental Petroleum Corp.	Energy	US				Onafhankelijke bestuursvoorzitter benoemd
Olam International	Food & Staples Retailing	SG				
Olympus Corp	Health Care Equipment & Services	JP				
OTP Bank	Banks	HU				
Otsuka Holdings Co Ltd	Pharmaceuticals Biotechnology & Life Sciences	JP				Onafhankelijkheid raad van bestuur verbeterd
OZ Minerals Ltd.	Materials	AU				
Pacific Rubiales Energy Corp.	Energy	CA				
Partners Group Holding AG	Diversified Financials	CH				
Pepsico Inc.	Food, Beverage & Tobacco	US				Verbeterde transparantie over lobby activiteiten
Petrobras Petroleo Brasileiro (Ord)	Energy	BR				Door minderheidsaandeelhouders voorgestelde kandidaten benoemd
Pfizer Inc.	Pharmaceuticals, Biotechnology	US				
PKO Bank Polski	Banks	PL				
President Chain Store Corp.	Food & Staples Retailing	TW				
Procter & Gamble Co.	Household & Personal Products	US				
Prudential Plc	Insurance	GB				
Ranbaxy Laboratories Ltd.	Pharmaceuticals Biotechnology & Life Sciences	IN				
Repsol S.A.	Energy	ES				
Rio Tinto Ltd.	Materials	AU				Afvalmanagementstandaard verbeterd
Royal Bank of Canada	Banks	CA				
Royal Bank of Scotland Group	Banks	GB				Bedrijfscultuur onderdeel van beloningsbeleid
Royal Dutch Shell PLC (CL A)	Energy	NL				
Royal Philips NV	Capital Goods	NL				
Ryanair	Transportation	IE				
Santos	Energy	AU				
SBERBANK	Banks	RU				
Schlumberger Ltd.	Energy	US				
Schneider Electric	Capital Goods	FR				
SECOM	Commercial & Professional Services	JP				
Sime Darby Berhad	Capital Goods	MY				
Simon Property Group Inc.	Real Estate	US				

Onderneming	Sector	Land	Resultaat
Skandinaviska Enskilda			
Banken (SEB)	Banks	SE	✓
SL Green Realty Corp.	Real Estate	US	✓
SMC Corp	Capital Goods	JP	✓
Societe Generale	Banks	FR	✓ 
Solvay	Materials	BE	 ✓
SSE Plc	Utilities	GB	✓
Standard Chartered Plc	Banks	GB	✓ Minder externe verplichtingen voorzitter
StarHub Ltd.	Telecommunication Services	SG	✓
State Street Corp.	Diversified Financials	US	
Sumitomo Corporation	Capital Goods	JP	  ✓ Onafhankelijkheid raad van bestuur verbeterd
Sumitomo Mitsui			
Financial Group Inc.	Banks	JP	 ✓ 
Sumitomo Mitsui Trust Holdings	Banks	JP	✓ Onafhankelijke bestuursleden aangesteld
Sumitomo Realty			
& Development Co. Ltd	Real Estate	JP	✓
SunTrust Banks	Banks	US	✓
Svenska Handelsbanken AB	Banks	SE	✓
Swedbank AB	Banks	GB	✓
Sysmex Corp	Health Care Equipment & Services	JP	
Takeda Pharmaceutical			
	Pharmaceuticals Biotechnology & Life Sciences	JP	 ✓
Tesco Plc	Food & Staples Retailing	GB	 ✓ Nieuwe strategie tegen voedselverspilling
The Gap Inc.	Retailing	US	
Tokyo Electric Power Co (TEPCO)	Utilities	JP	  ✓
Toray Industries Inc	Materials	JP	✓
TD Bank Financial Group	Banks	CA	✓
Total, S.A.	Energy	FR	 ✓
Turkiye Garanti Bankasi	Banks	TR	 ✓ Verbeterd sustainability framework
UBS AG	Diversified Financials	CH	✓ Verbeterd beloningsbeleid
UniCredit S.p.A.	Banks	IT	✓ 
Unilever NV	Food, Beverage & Tobacco	NL	  ✓
Uni-President Enterprises Corp.	Food Beverage & Tobacco	TW	✓
US Bancorp	Banks	US	✓
Vale S.A.	Materials	BR	 ✓
Veolia Environnement	Utilities	FR	
Vinci S.A.	Capital Goods	FR	✓
Volkswagen AG	Automobiles & Components	DE	✓
VTB Bank	Banks	RU	✓
Wal-Mart Stores Inc.	Food & Staples Retailing	US	 ✓
Wells Fargo & Co.	Banks	US	✓ 
Westpac Banking Corp	Banks	AU	✓
Woolworths Holdings Ltd	Retailing	ZA	  ✓
WPP Group Plc	Media	GB	✓ Verbeterde beloningsstructuur
Zijin Mining Group Co. Ltd.	Materials	CN	
Zimmer Holdings Inc.	Health Care Equipment & Servic	US	✓

Disclaimer

PGGM biedt deze rapportage aan als een vorm van dienstverlening voor haar cliënten en overige geïnteresseerden. Hoewel PGGM de grootst mogelijke zorgvuldigheid in acht neemt bij de samenstelling van deze rapportage op grond van diverse in- en externe bronnen die betrouwbaar mogen worden geacht, kan PGGM niet garanderen dat deze informatie altijd volledig, juist, en/of tijdig is. Evenmin garandeert PGGM dat het gebruik ervan leidt tot de juiste analyses en/of resultaten en/of dat de informatie geschikt is voor specifieke doeleinden. PGGM kan derhalve immer verantwoordelijk worden gesteld voor onder andere – maar niet uitsluitend – eventuele onvolkomenheden, onjuistheden en/of op een later tijdstip aangebrachte wijzigingen. Zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van PGGM is het gebruik van deze rapportage niet toegestaan anders dan het specifieke doel waarvoor PGGM deze rapportage heeft opgesteld.